



LEAN ADVISOR: WIE LEAN WIRKLICH FUNKTIONIERT! Professionelles Training für Ihren nachhaltigen Erfolg.

Viele internationale Gruppen haben ein Lean Management Programm gestartet oder planen dieses zu tun. Strategische Ziele wie Kostensenkung, Qualitätssteigerung, Erhöhung der Lieferperformance und Steigerung der Produktivität sind schnell formuliert. Schwieriger gestaltet sich die Umsetzung von Lean Management als nachhaltigen Erfolg. Es zeigt sich, dass eine Vielzahl von Unternehmen „Ratio-Projekte“ oder „Kaizen-Workshops“, oft von Beratern so propagiert, als „Lean“ missverstehen und damit nur einen Bruchteil des gesamten Lean Potenzials heben. Weiterhin scheitern ca. 90% der Lean Programme auf Grund fehlender Integration in das Tagesgeschäft. Insbesondere auf der Managementebene wird gerne Lean „wegdelegiert“, was nun erfahrungsgemäß überhaupt nicht funktioniert. Hier greift der **neue Lean Advisor Kurs** ein.

Die Unternehmen mit Lean Erfahrung wissen, dass die Methoden und Werkzeuge des „Lean Manufacturing“ einfach zu verstehen, aber schwierig in der Anwendung zu organisieren sind. Noch schwieriger ist die Absicherung der Dauerhaftigkeit der Lean Prozesse. Das Wissen über die praktische Umsetzung (am



Shopfloor, „Gemba“) muss vor dem Start der Lean Initiative verfügbar sein. Die verantwortliche Lean Organisation und die führenden Mitarbeiter müssen vorab qualifiziert sein, wie mittels „Lean“ ein wirtschaftlicher, nachhaltiger Erfolg erreicht wird. Die Lean Champions / Lean Koordinatoren müssen die qualifizierte

Führung in diesem Prozess übernehmen. Die Anwendung der Lean Methoden muss praxisgerecht und richtig erfolgen. Nur mit diesem Weg wird „Lean Excellence“ erreicht. Das organisierte Eliminieren von Verschwendung ist dabei ein zentraler Kern. Schlanke Unternehmen zeichnen sich nicht durch

LEAN ADVISOR QUALIFIZIERUNG: CERTIFIED LEAN EXPERTS TRAINING PRODUKTION / LEAN MANUFACTURING



Personalabbau aus, sondern durch ein radikales **Eliminieren aller Arten von Verschwendung** in Fertigungsprozessen und Geschäftsprozessen. Der hierbei gewonnene Freiraum wird für die Wertsteigerung für den Kunden und den Markt eingesetzt. Wenn das Unternehmen aus mehreren Standorten besteht, muss zudem sichergestellt werden, dass die geplante, gleichartige Anwendung der Lean Werkzeuge als „Standard“ erfolgt. Folglich ist auch die „standardisierte Problemlösung“ (z.B. mit A3-Berichten) an allen Standorten verbindlich einzuhalten, um systematischen Erfolg zu erzielen. Das organisierte Eliminieren von Verschwendung wird über eine systematische Problemlösung und die Anwendung von Besten Praktiken erreicht. In unserem einzigartigen Seminar erhalten Sie einen umfassenden Überblick der Besten Praktiken der Lean Methoden. Zudem erlernen die Teilnehmer die Eleganz der messbaren Verbesserung mittels der standardisierten Problemlösung (PDCA, **A3-Bericht, Lean KPIs**).

Die Mitarbeiter Ihres Unternehmens sind das „Betriebssystem“ und das Rückgrat für das Lean Production System (s. TPS). Viele Beispiele aus anderen Unternehmen zeigen den Teilnehmern, wie Lean wirklich funktioniert. Und das Ergebnis? – Drastisch verbesserte Effizienz – und dies nachhaltig!

- Seminar: 5 Trainingstage (Präsenztraining); Hotel
- Datum/Ort: s. Anmeldefax (letzte Seite)
- Zielgruppe: GF, GL, COO, Abteilungsleiter (Produktion, Logistik, Einkauf, SCM); Change Agents; Lean Champions; Lean Team; Lean Koordinatoren; Führungskräfte.

Das Seminar zeigt ein Gesamtsystem vom Lean Management bis zur Umsetzung auf dem Hallenboden. Die Werkzeuge beginnen beim Management (Lean Management Prozess) und enden beim Management (Prozessbestätigung). Daher wird dieses Training insbesondere Geschäftsführern und Werkleitern angeraten. Der Lean Advisor muss dieses gelernte Wissen in die eigene Organisation einbringen, denn er/sie ist damit die Garantie für den Unternehmenserfolg. Zudem werden die Teilnehmer qualifiziert, die Lean Methoden in der richtigen Reihenfolge, geplant anzuwenden. Der gesamte Verbesserungsprozess wird dabei glasklar auf wirtschaftlichen Beitrag ausgerichtet. Insbesondere die **Verankerung im Tagesgeschäft** wird dabei durchleuchtet. Wie gelingt es die Mitarbeiter zu motivieren? Wie kann der Erfolg dauerhaft abgesichert werden? Wir



wird Lean organisiert? Wie können spürbare und messbare Verbesserungen erreicht werden? Warum funktionieren die Werkzeuge und warum funktionieren die Werkzeuge bei einigen Unternehmen nicht? Welche organisatorischen Prozesse sind notwendig, damit Lean funktioniert? Wie sieht eine Lean Organisation aus? All dies erfahren die Teilnehmer im Lean Advisor Seminar.

Zudem wird ein Gesamt-Managementsystem dargestellt. Nur dieser integrierte Ansatz führt zu einem nachhaltigen Erfolg. Nutzen Sie diesen Vorsprung!

- Das erläuterte und geschulte Gesamtsystem besteht aus:
 - Lean **Organisation** zum Aufbau schlanker Strukturen
 - Lean **Prozesse** zur Integration in das Tagesgeschäft
 - Lean **Werkzeuge und Methoden** als Beste Praktiken
 - Lean **Fokussierung** auf den Wertstrom und die Werttreiber
 - Lean **Kennzahlen und Messgrößen** zur Erfolgsmessung
 - Lean **Leadership** als Richtschnur der richtigen Führung

Wie Sie in den o.g. Facetten erkennen können, ist der Lean Ansatz ein integriertes Vorgehen. Das Leitbild der Lean Strategie ist das bewährte Toyota Produktionssystem (TPS) als integriertes Managementsystem. Die Beschränkung auf einzelne Werkzeuge (5S, Kaizen Workshop, Heijunka) greift viel zu kurz.



Grundlegende Orientierung am Toyota Production System (TPS)

LEAN ADVISOR QUALIFIZIERUNG: CERTIFIED LEAN EXPERTS TRAINING PRODUKTION / LEAN MANUFACTURING



- Unser Versprechen:
 - Lean Training für höchste Ansprüche: für Experten oder solche, die es gerne werden möchten
 - Dieser Lean Advisor vermittelt wie Lean wirklich funktioniert
 - Erhöhung der Transformationsgeschwindigkeit und Ergebnisqualität
 - Sicherstellung der Nachhaltigkeit
- Die Qualifizierung beinhaltet **nicht**:
 - Lehrbuchwissen: so sollte Lean *eigentlich* funktionieren
 - Junior-Beraterwissen: „verstehe auch nicht, warum der Meister nicht will...“
 - Anfängerfehler : z.B. wir haben gedacht « Kaizen » ist das gleiche wie « Lean »; „5S ist das gleiche wie visuelles Management“
 - Mysteriöse Japanologie: „keiner weiß eigentlich, was er uns damit sagen möchte...“
- Die Qualifizierung beinhaltet:
 - Überblick „Lean Management Process“ und Lean Architektur
 - Praktische Lean Werkzeuge (TPM, SMED / QCO, Kanban, 5S, etc.)
 - Vielzahlige Erfolge, praktische Beispiele für die Lean Werkzeuge
 - Kennzahlen; Werkzeuge zur Sicherung der Nachhaltigkeit
- Ihr Nutzen:

Eine Lean Umsetzung mit Besten Praktiken stellt die erfolgreiche Lean Umsetzung für Ihren Betrieb sicher. Nutzen Sie diesen Vorsprung für Ihren Erfolg.

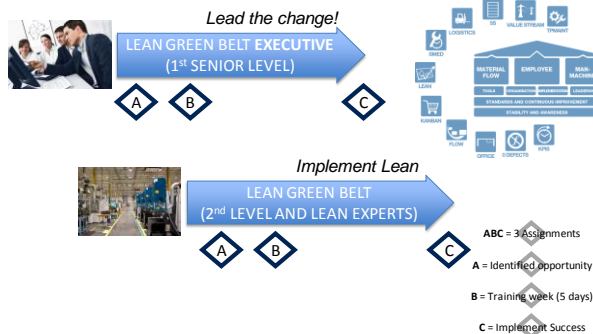
 - Ausblick und Zukunft: Die Qualifizierung erlaubt den individuellen Zugang zu:
 - Qualifizierung zum „**Lean Green Belt**“ mit 30% persönlichem Preisvorteil
 - Nachweis der Umsetzung mit Ihrem A3-Bericht (persönliche, einzelne Bearbeitung der Assignments A,B,C mit Bewertung des Lean Institute®)



LEAN ADVISOR QUALIFIZIERUNG: CERTIFIED LEAN EXPERTS TRAINING PRODUKTION / LEAN MANUFACTURING



LEAN ADVISOR PRODUKTION



TAG1: LEAN PRINZIPIEN / VALUE

- **Motivation und Gesamtkonzept**
 - ⊕ Willkommen
 - ⊕ Lean und die Motivation für Lean
 - ⊕ Einführung: Certified Lean Advisor
- **Certified Lean Advisor : Garant für Erfolg**
 - ⊕ Nachhaltige und erfolgreiche Lean Umsetzung
 - ⊕ Sichtbar und unsichtbar: Erfolgskriterien
 - ⊕ Lean Prinzipien (**DMAIC**)
 - ⊕ Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (**KVP / CIP**)
 - ⊕ Value und Value chain aus der Kundenperspektive
 - ⊕ **5S**: Praktische Eindrücke des Hallenbodens; der Hallenboden ist das Spiegelbild für das Management und die Qualität der Prozesse
- **Praktische Hilfsmittel (Gemba)**
 - ⊕ **7+1 Arten der Verschwendung**
 - ⊕ Kein Prozess ist perfekt: Sehen der Potenziale durch Beobachten
 - ⊕ „Waste Walk“ und Checkliste
 - ⊕ Go, look, and see; “Sehen lernen”
 - ⊕ Bewertung der Methode und Zusammenfassung
- **Praktische Bewertung der Methoden**
 - ⊕ Wie funktioniert es praktisch?
 - ⊕ Wie ist dies zu organisieren?

TAG1: LEAN PRINZIPIEN / VALUE

- **Just-in-time (JIT) Simulation**
 - ⊕ Just-in-time Fabriksimulation: Verstehen der Lean Prinzipien und der Lean Techniken durch Anwendung in einer Simulation
 - ⊕ Rollen und Verantwortlichkeiten (R&V)
 - ⊕ Identifizieren der Verschwendung und Ableitung von Verbesserungspotenzialen
 - ⊕ Standardisierte Problemlösung (A3 Bericht)
 - ⊕ Definition von wirkungsvollen Maßnahmen („weniger ist mehr!“)
 - ⊕ Bewertung der Prozessergebnisse und Kennzahlen
 - ⊕ Anwendung der Lean Werkzeuge für die JIT-Simulation
- **Erläuterung des Gesamtsystems**
 - ⊕ Lean Organisation
 - ⊕ Lean Prozesse
 - ⊕ Lean Fokussierung
 - ⊕ Lean Kennzahlen und Messgrößen
 - ⊕ Lean Leadership
 - ⊕ Coaching der Teilnehmer durch die Lean Institute Trainer
- **Feedback und Diskussion**
 - ⊕ Bewertung der Bausteine und Zusammenfassung
 - ⊕ Feedback Tag 1

Praktisch: Gemba Hilfsmittel
(Tools & Templates)

Beste Praktik: Lean/Kaizen Methoden:
so funktionieren sie!

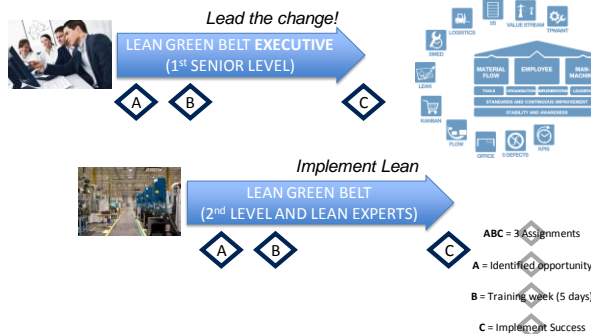
Erfolg: Lean Metriken (KPIs)
zeigen erreichtes Ergebnis



LEAN ADVISOR QUALIFIZIERUNG: CERTIFIED LEAN EXPERTS TRAINING PRODUKTION / LEAN MANUFACTURING



LEAN ADVISOR PRODUKTION



TAG2: VALUE STREAM (VSM)

- **Motivation und Gesamtkonzept**
 - ⊕ Rückblick: Gelernte Punkte
 - ⊕ Agenda und Ausblick für den Tag
- **Anwendung KVP / Kaizen / Lean Werkzeuge**
 - ⊕ **Value Stream Mapping (VSM)**
 - Eine Gesamtsicht der Leistung des Betriebes und der Verbesserungen
 - Erkennen größter Verbesserungen
 - Verstehen, wo die Probleme verursacht werden (z.B. für niedrige Lieferperformance)
 - ⊕ **Standardisiertes Arbeiten**
 - Vorgehen zur Stabilisierung und zur Verbesserung der Schichtleistung
 - System zur effektiven Qualifizierung
 - Flexible Arbeitsstationbelegung
 - ⊕ **Kaizen Woche / KVP-Workshops**
 - Lösen von Problemen innerhalb einer Woche mit den Fähigkeiten der Mitarbeiter / der Teams
 - "Nichts ist unmöglich!"
- **Praktische Bewertung der Methoden**
 - ⊕ Wie funktioniert es praktisch?
 - ⊕ Wie ist dies zu organisieren?

TAG2: VALUE STREAM (VSM)

- **Just-in-time Simulation**
 - ⊕ Just-in-time Fabriksimulation: Verstehen der Lean Prinzipien und der Lean Techniken durch Anwendung in einer Simulation
 - ⊕ Identifizieren der Verschwendung und Ableitung von Verbesserungspotenzialen
 - ⊕ Standardisierte Problemlösung
 - ⊕ Bewertung der Prozessergebnisse und Kennzahlen
 - ⊕ Anwendung der Lean Werkzeuge für die JIT-Simulation
- **Erläuterung des Gesamtsystems**
 - ⊕ Lean Organisation
 - ⊕ Lean Prozesse
 - ⊕ Lean Fokussierung
 - ⊕ Lean Kennzahlen und Messgrößen
 - ⊕ Lean Leadership
 - ⊕ Coaching der Teilnehmer durch die Lean Institute Trainer
- **Feedback und Diskussion**
 - ⊕ Bewertung der Bausteine und Zusammenfassung
 - ⊕ Feedback Tag 2

Praktisch: Gemba Hilfsmittel
(Tools & Templates)

Beste Praktik: Lean/Kaizen Methoden:
so funktionieren sie!

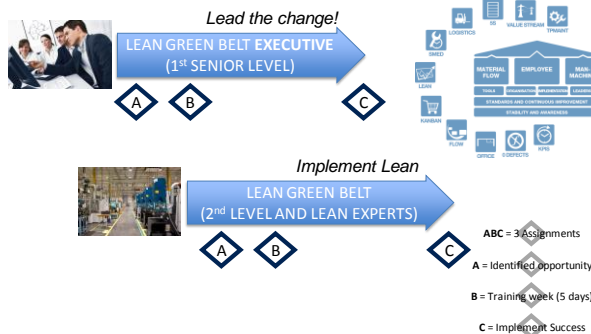
Erfolg: Lean Metriken (KPIs)
zeigen erreichtes Ergebnis



LEAN ADVISOR QUALIFIZIERUNG: CERTIFIED LEAN EXPERTS TRAINING PRODUKTION / LEAN MANUFACTURING



LEAN ADVISOR PRODUKTION



TAG3: KVP-TOOLS UND FLUSS

- **Motivation und Gesamtkonzept**
 - ⊕ Rückblick: Gelernte Punkte
 - ⊕ Agenda und Ausblick für den Tag
- **Anwendung KVP / Kaizen / Lean Werkzeuge**
 - ⊕ **Just-in-Time and Just-in-Sequence**
 - Einbindung der Lieferanten für niedrigere Bestände und sichere Versorgung
 - Verringern der Wartezeiten auf Grund fehlenden Materials
 - Kostensenkung der Lieferkette
 - ⊕ **Total Productive Maintenance (TPM)**
 - Ein Vorgehen zur Verbesserung der Maschinenverfügbarkeit
 - Bessere Planbarkeit und Planstabilität der Ressourcen
 - Weniger Kosten der Instandhaltung
 - ⊕ **Single Minute Exchange of Dies (SMED); Quick change-over (QCO)**
 - Ein Vorgehen zur Kürzung der Rüstzeiten, Wechselzeiten
 - Kleinere Losgrößen erfordern schnellere Produktwechsel
- **Praktische Bewertung der Methoden**
 - ⊕ Wie funktioniert es praktisch?
 - ⊕ Wie ist dies zu organisieren?

TAG3: KVP-TOOLS UND FLUSS

- **Just-in-time Simulation**
 - ⊕ Just-in-time Fabriksimulation: Verstehen der Lean Prinzipien und der Lean Techniken durch Anwendung in einer Simulation
 - ⊕ Identifizieren der Verschwendung und Ableitung von Verbesserungspotenzialen
 - ⊕ Standardisierte Problemlösung
 - ⊕ Bewertung der Prozessergebnisse und Kennzahlen
 - ⊕ Anwendung der Lean Werkzeuge für die JIT-Simulation
- **Lean Management Prozess**
 - ⊕ « Wegdelegieren gilt nicht !: Ohne Management haben Sie keine Chance. »
 - ⊕ Vision, Ziele
 - ⊕ Strategie, Masterplan
 - ⊕ Scorecard, Policy deployment
 - ⊕ Review und Reviewsystematik
- **Erläuterung des Gesamtsystems**
 - ⊕ Lean Organisation
 - ⊕ Lean Leadership
 - ⊕ Coaching der Teilnehmer durch die Lean Institute Trainer
- **Feedback und Diskussion**
 - ⊕ Bewertung der Bausteine und Zusammenfassung
 - ⊕ Feedback Tag 3

Praktisch: Gemba Hilfsmittel
(Tools & Templates)

Beste Praktik: Lean/Kaizen Methoden:
so funktionieren sie!

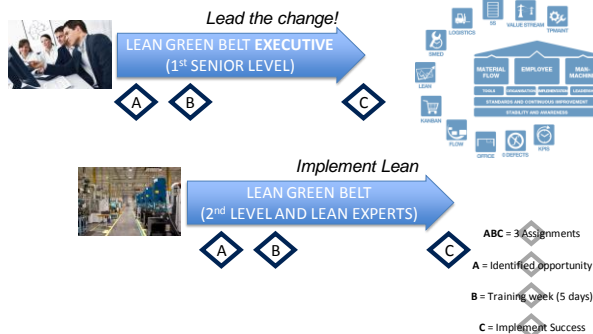
Erfolg: Lean Metriken (KPIs)
zeigen erreichtes Ergebnis



LEAN ADVISOR QUALIFIZIERUNG: CERTIFIED LEAN EXPERTS TRAINING PRODUKTION / LEAN MANUFACTURING



LEAN ADVISOR PRODUKTION



TAG4: METRIKEN UND PULL

- **Motivation und Gesamtkonzept**
 - ⊕ Rückblick: Gelernte Punkte
 - ⊕ Agenda und Ausblick für den Tag
- **Anwendung KVP / Kaizen / Lean Werkzeuge**
 - ⊕ **Kanban und Pull Systeme**
 - Lieferanten einbinden für niedrigere Bestände: Lieferanten-Kanban
 - Sicherstellung von 100% Materialverfügbarkeit (Komponenten) mit definierten, regulierten Beständen und Umlaufbeständen (WIP)
 - ⊕ **Heijunka und „replenishment pull“**
 - Lastglättung: Belastungsspitzen und Kapazitätsengpässe verhindern!
 - Sicherstellung von 100% Fertigwarenverfügbarkeit gegenüber Vertrieb/Kunden (on-time delivery)
 - ⊕ **Lean Messgrößen (Key performance indicators KPIs, KOMs, OPIs)**
 - System zur Erfolgsmessung
 - Kontinuierlicher SOLL-IST-Abgleich
 - Lean ist ein Prozess – kein Projekt!
- **Praktische Bewertung der Methoden**
 - ⊕ Wie funktioniert es praktisch?
 - ⊕ Wie ist dies zu organisieren?

TAG4: METRIKEN UND PULL

- **Just-in-time Simulation**
 - ⊕ Just-in-time Fabriksimulation: Verstehen der Lean Prinzipien und der Lean Techniken durch Anwendung in einer Simulation
 - ⊕ Erreichung von „Fluss“ und „Ziehen durch den Kunden“: Ergebnis: Der perfekte Betrieb
- **Der teambasierte Umsetzungsprozess**
 - ⊕ Teams, effektive Arbeitsgruppen, Teamstruktur
 - ⊕ Trainingsplanung
 - ⊕ Kennzahlen auf Teamebene
 - ⊕ Arbeitstafeln statt „Show boards“
 - ⊕ Standardisierte Teambesprechungen
 - ⊕ Rollen und Verantwortlichkeiten im Team
- **Die Teamentwicklung**
 - ⊕ Coaching und Führung von Teams
 - ⊕ Reifegrad von Teams
 - ⊕ Prozessbegleitung der Teams
 - ⊕ Umfang der Prozessbegleitung
 - ⊕ Begleitende Organisation
- **Lean und Six Sigma (Lean Sigma) Integration**
 - ⊕ Grundlagen Six Sigma Organisation, Methode
 - ⊕ Was kommt zuerst? Lean oder Six Sigma?
 - ⊕ Was ist besser? Lean oder Six Sigma?
- **Feedback und Diskussion**
 - ⊕ Bewertung und Zusammenfassung
 - ⊕ Feedback Tag 4

Praktisch: Gemba Hilfsmittel
(Tools & Templates)

Beste Praktik: Lean/Kaizen Methoden:
so funktionieren sie!

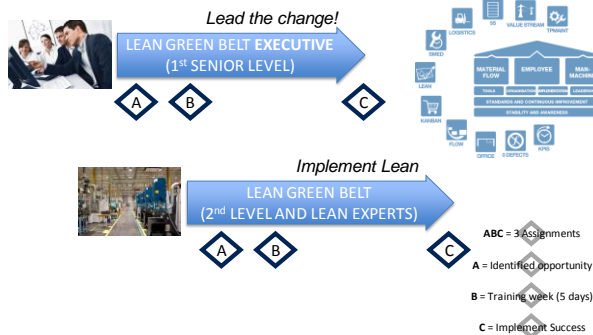
Erfolg: Lean Metriken (KPIs)
zeigen erreichtes Ergebnis



LEAN ADVISOR QUALIFIZIERUNG: CERTIFIED LEAN EXPERTS TRAINING PRODUKTION / LEAN MANUFACTURING



LEAN ADVISOR PRODUKTION



TAG5: NACHHALTIGER ERFOLG

- **Motivation und Gesamtkonzept**
 - ⊕ Rückblick: Gelernte Punkte
 - ⊕ Agenda und Ausblick für den Tag
- **Anwendung KVP / Kaizen / Lean Werkzeuge**
 - ⊕ **Prozessbestätigung (T-Karten)**
 - Lean Systeme sind nicht selbst-erhaltend
 - Prozessbestätigung ist unabdingbar zur Absicherung erreichter Erfolge
 - Nicht in das „alte Verhalten“ zurückfallen: Null-Toleranz-Prinzip
- **Visuelles Management / Best Praktiken**
 - ⊕ Was ist Visuelles Management? Ist dies 5S?
 - ⊕ Visual factory Beispiele: „sprechende Fabrik“
 - ⊕ Team boards in der wirklichen Anwendung (Keine „show boards“ bitte!)
 - ⊕ Process confirmation „live“: Null Toleranz!
 - ⊕ Standardisiertes Arbeiten, sichtbar und anwendbar am Ort der Tätigkeit
 - ⊕ Shop floor Bilder (z.B.: Fabrik des Jahres)
 - ⊕ Problemlösung auf Teamebene: Praxis!
 - ⊕ Managementverhalten: go, look and see; Gelebte Unterstützung der Teamaktivitäten
- **Praktische Bewertung der Methoden**
 - ⊕ Wie funktioniert es praktisch?
 - ⊕ Wie ist dies zu organisieren?

TAG5: NACHHALTIGER ERFOLG

- **Senior Management Review**
 - ⊕ System Review
 - ⊕ Projektmanagement für Lean Management
 - ⊕ Einführungsplanung Lean Management
- **Feedback und Diskussion**
 - ⊕ Installation einer Intranet Plattform zur Verteilung standardisierter Vorlagen (Betrieb)
 - ⊕ Kommunikation Besten Praktiken über das Intranet (Betrieb)
 - ⊕ Organisatorische Aspekte zur Erreichung eines lernenden Unternehmens, einer Lean Kultur
- **Zusammenfassung des Gesamtsystems**
 - ⊕ Lean Organisation
 - ⊕ Lean Prozesse
 - ⊕ Lean Fokussierung
 - ⊕ Lean Kennzahlen und Messgrößen
 - ⊕ Lean Leadership
 - ⊕ Vernetzung der Teilnehmer zwecks Erfahrungsaustausch
- **Feedback und Diskussion**
 - ⊕ Bewertung der Bausteine und Zusammenfassung
 - ⊕ Feedback Tag 5
 - ⊕ Übergabe der Lean Advisor Zertifikate

Praktisch: Gemba Hilfsmittel (Tools & Templates)

Beste Praktik: Lean/Kaizen Methoden: so funktionieren sie!

Erfolg: Lean Metriken (KPIs) zeigen erreichtes Ergebnis



Ihre Trainer und Lean Spezialisten:

Aus der Praxis für Ihren Erfolg!

Albert Eisele, Automotive, Automotive und Supplier Specialist; Lean Institute

- Leiter des Bereiches Qualität im Presswerk Saarlouis
- Praxiserfahrung im Bereich der Produktion Presswerk Saarlouis
- Einführung von Qualitätsbewertungssystemen in den USA und GB
- Aufbau und Führung des Ford Produktionssystem FPS für den Standort Saarlouis – FPS Koordinator Area 1
- Trainer Lean Learning Academy (Saarlouis), Mitglied des Lean Implementation Specialist Team (Valencia) und 6Sigma – Qualifizierung (aktiver Black Belt)
- Koordinator des Ford Produktionssystemes (FPS)

⊕ **Senior Lean Berater / Master Black Belt Six Sigma**

Industry Speaker, Pharma oder Medizintechnik (NN)

- Erfolgsgeschichte „Lean“ in der Medizintechnik
- Besonderheiten für Lean in Pharma (FDA, SOP) und Regulierung
- Lean Umsetzung Fertigung, Montage in Non-Automotive Branchen
- Lean Champion im europäischen Lean Netzwerk
- Integration Lean und Six Sigma
- Umsetzung von Lean in mittelständischen Betrieben

⊕ **Senior Lean Berater / Black Belt in Pharma / Medical Device**

LEAN ADVISOR QUALIFIZIERUNG: CERTIFIED LEAN EXPERTS TRAINING PRODUKTION / LEAN MANUFACTURING



Jörg Tautrim, Lean Institute

- Leitung und Durchführung von internationalen Beratungsprojekten der Schlanke Produktion (5S, QCO, VSM, KVP, Ramp-Up)
- Projektleitung und –Projektmanagement u.a. für die Lean Umsetzung in der Pharma-Industrie, der chemischen Industrie, der Elektronikindustrie, dem Maschinenbau und der Nahrungsmittelindustrie (Lebensmittelbranche)
- Lean Administration Experte, Internationale Lean Administration Programme, Projektleitung
- Projektleitung für die Schlanke Logistik (Materialflussplanung, Verpackungsmittelfluss, etc.), der schlanke Administration und der schlanke Instandhaltung (Lean Maintenance, TPMaintenance)
- Strategieintegration Lean, BSC, Six Sigma, Policy Deployment
- Strategische Werksplanung und Bewertung von Standortproduktivitäten (strategischer Masterplan)

⊕ **Internationales Projektmanagement, Lean Management und Executive Lean Berater**



Weitere allgemeine Information:

(+49)-(0)-721 160 89 564

> zum Inhalt zum Programm:

(+49)-(0)-163 82 88 746

> Oder gerne auch per e-Mail:

info@lean-institute.de

Die Teilnahmegebühr (Frühbucher) beträgt bei der Anmeldung bis 3 Monate vor der Veranstaltung für das Seminar € 2.495,- zzgl. gesetzl. MwSt. Später eingehende Anmeldungen werden mit € 2.695,- berechnet. Alle Preise zzgl. Mehrwertsteuer.

Die Teilnahmegebühr schließt folgende Leistungen ein:

- Seminarteilnahme, Seminargetränke
- Mittagessen / Business-Lunch an allen Seminartagen
- Get together mit einem gemeinsamen Abendessen (mittwochs): An einem Abend (Mittwochs) laden wir Sie zu einem interessanten Social Event ein. Nutzen Sie die Gelegenheit im Kreise Ihrer Fachkollegen Erfahrungen auszutauschen (Lean Networking!) und interessante Kontakte zu knüpfen.
- Individuelles Coaching (Erfahrungsaustausch mit den Referenten)
- Handbuch (Ausdruck im Ordner, ca.. 500 Seiten, Schwarz-weiß-Kopien)

Weitere Bedingungen:

Ihre Anmeldung wird entsprechend des Eingangsdatums auf der Basis unserer AGB bearbeitet. Nach Eingang der Anmeldung übersenden wir Ihnen eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung, die Sie bitte vor Veranstaltungsbeginn begleichen. Bei Absagen 1 Woche vor dem jeweiligen Veranstaltungsbeginn (es gilt das Eingangsdatum) oder bei Nichterscheinen, wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Es kann jedoch ein Ersatzteilnehmer benannt werden. Stornierungen vor diesem Termin werden mit €320,- Verwaltungsgebühr berechnet. Stornierungen und Anmeldungen sind grundsätzlich schriftlich vorzunehmen. Der Veranstalter behält sich das Recht vor, die gesamte Veranstaltung oder einzelne Teile räumlich und / oder zeitlich zu verlegen, zu ändern, oder auch kurzfristig abzusagen.

Veranstaltungsort und Übernachtungsmöglichkeit werden Ihnen separat mitgeteilt. Zwecks Workshop-Charakter des Seminars ist auch die Teilnehmerzahl streng limitiert (15 Teilnehmer).

Haftungsausschluss: Für vom Teilnehmer während einer Schulung eingebrachte Gegenstände wird keine Haftung übernommen. Die Veranstaltung wird mit Sachkunde und größtmöglicher Sorgfalt vorbereitet. Eine Haftung ist jedoch ausgeschlossen, soweit nicht bei Vorsatz oder grober Fahrlässigkeit zwingend gehaftet wird.

Eintreten von Ereignissen "Höhere Gewalt": Das Lean Institute behält sich das Recht vor im Falle „Höherer Gewalt“ oder auf Grund von Krankheit eines Trainers die Veranstaltung kurzfristig abzusagen, örtlich zu verlegen oder zeitlich zu verschieben.

Weitere Informationen sind verfügbar über: www.lean-institute.de

Hiermit melde ich mich verbindlich zum Lean Advisor an:

Unser Anmelde-Fax: 0721 160 89 564

LEAN ADVISOR QUALIFIZIERUNG: CERTIFIED LEAN EXPERTS TRAINING PRODUKTION / LEAN MANUFACTURING



CERTIFIED LEAN ADVISOR ANMELDUNG

Geplanter Ort:	Karlsruhe	München	Köln
Geplanter Termin:	17. März 2014 bis 21. März 2014	02. Juni 2014 bis 06. Juni 2014	13. Oktober 2014 bis 17. Oktober 2014
Bitte ankreuzen:	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Anzahl Teilnehmer:	<bitte hier ausfüllen ...>		
Preis je Teilnehmer:	2.495 € (Frühbucher) / 2.695€ (Normalpreis)		

Ihre Daten:

Name, Vorname

Firma

Abteilung / Kst.

Position

Straße

PLZ und Stadt

Land

Branche

Tel/Fax

Ihre e-Mail

Datum

Ihre Unterschrift

Vielen Dank für Ihre Anmeldung und wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!!